



Lettre d'information ABV Group

n°11
Avril 2025

**La Lettre d'information des experts
en management stratégique des coûts**

ABV⁷
Group

www.abv-group.com

A propos d'ABV Group

Adding Business Value Group ("ABV Group") est le groupe international de sociétés de conseil, **leader de la transformation et du management stratégique des coûts d'entreprise**, spécialisé dans la recherche d'économies de coûts et l'amélioration de la trésorerie. Son originalité est d'intervenir uniquement sur les coûts, leurs composantes, sans toucher au personnel, ni aux organisations.

**“ Notre atout :
réaliser des missions
sur des délais courts**

ABV Group réunit des femmes et des hommes aux compétences pluridisciplinaires, chevronnées et pointues (acheteurs, actuaires, avocats, financiers, fiscalistes, juristes, etc.) sur des expertises de niche.

Recevez la Lettre d'information dans votre boîte mail

ABV Group publie la Lettre d'information trimestrielle pour alimenter les réflexions sur la transformation et la gestion de différents postes de coûts. Découvrez les dernières tendances pour adapter vos coûts, améliorer la trésorerie et créer de la valeur supplémentaire.

Abonnez-vous

- Avril 2025 -

Edito

Que faut-il retenir des Baromètres des DAF et DRH 2025 ?

Nous avons publié en mars le Baromètre des DRH 2025 dont s'était le 10^{ème} anniversaire et le Baromètre des DAF 2025 dont s'était le 9^{ème}. Les DRH et les DAF ont répondu aux questionnaires entre décembre 2024 et février 2025.

Il est remarquable de constater que **les priorités de leurs entreprises pour 2025 est « croissance du chiffre d'affaires, développement de la rentabilité et la profitabilité »**.

Quant aux **priorités de leur fonction, ils répondent « accompagner la transformation, gérer les coûts et maintenir l'engagement des collaborateurs »**.

Les DRH et les DAF sont d'accord tant sur la vision de l'entreprise que sur la manière dont leur fonction va contribuer à la réalisation des priorités de leurs entreprises.

Pour 2025, **les DRH et les DAF ont concentré la priorité de leur fonction sur l'essentiel**, l'adaptation de leur entreprise à la nouvelle donne de l'environnement qui rend plus que jamais l'avenir incertain. Les autres priorités que nous constatons les années précédentes ne sont pas oubliées, mais passent au second plan au moins pour cette année.

Il est très clair que tous ont compris que **la situation serait difficile et qu'il fallait « resserrer les boulons »**, rien d'original, mais beaucoup de bon sens. Les événements actuels leurs donnent raison. Les DAF, par exemple, cette année portent une attention toute particulière au recouvrement client, ce qui n'était pas une priorité immédiate dans le passé. Cela montre bien que les affaires sont difficiles.

Un autre point important ressort de ces Baromètres. Bien que DAF et DRH fassent partie du COMEX pour la plus grande majorité, la pression du moment montre que les dirigeants demandent aux

DRH d'intervenir sur tous les points difficiles qui relèvent du monde RH de façon pragmatique, plutôt que penser stratégie. Ils sont devenus **les pompiers de l'entreprise**. Devant ces difficultés, les managers se tournent vers le DRH et ses équipes pour trouver la solution. Objectivement leur mission n'est pas simple.

Aujourd'hui, il n'est pas possible de faire un Edito sans parler **d'IA. DAF et DRH en parlent et nous disent que 8% des entreprises s'estiment en avance, 40% dans le coup et 52% en retard**. Même pour celles qui s'estiment dans le coup, toutes reconnaissent que **la qualité de leurs données n'est pas satisfaisante pour nourrir leur IA**.

Quand on commente avec les DAF et DRH cette situation, il apparaît clairement que les offres sont pléthoriques et coûteuses et que dans ces conditions, il est difficile de s'engager. Ils ont besoin de solutions pragmatiques, transversales et rapidement opérationnelles et non pas **de ces programmes onéreux à 3 ans qui seront totalement dépassés par la technologie quand ils seront enfin au point**.

Ces sujets sont passionnants, si vous voulez aller plus loin dans leurs problématiques. **Téléchargez ces Baromètres. Ils sont gratuits.**

Bonne lecture.



José-Marie JAEGER
Fondateur et dirigeant
d'ABV Group

- Avril 2025 -



TOP-5 des missions de transformation des coûts 2025

Charges sociales

IA / contrôle paie et protection sociale

REP Emballages ménagers

Fiscalité locale

Crédits d'impôts CIR

Toujours en tête des priorités, les missions liées à la **réduction des charges sociales** restent incontournables. Portées par les DRH et les DAF, elles visent à identifier les écarts, détecter les risques, sécuriser les pratiques et activer les leviers d'optimisation, tout en accompagnant les équipes internes. Nouvelle venue dans le classement, **l'IA pour contrôler la paie et optimiser la protection sociale** connaît un essor remarquable. L'IA permet désormais de mettre en lumière les anomalies à fort enjeu financier et de personnaliser les données assureurs. La complexification des obligations déclaratives REP et les hausses tarifaires significatives suscitent une forte demande d'accompagnement, notamment sur la **REP emballages ménagers**. Les entreprises cherchent à fiabiliser leurs données, à optimiser leurs assiettes déclaratives et à anticiper les évolutions réglementaires pour sécuriser leur conformité. La révision des bases, les erreurs de classement ou les exonérations non appliquées représentent encore des gisements d'économies mal exploités. Les DAF s'engagent dans des revues systématiques de leur **fiscalité locale** (taxes foncières, CFE, etc.) avec pour objectif une matérialisation des gains dès 2025. Malgré un encadrement plus strict et des contrôles renforcés, le **CIR** reste un levier stratégique pour les entreprises innovantes. Les missions visent à fiabiliser les justifications techniques et financières tout en assurant une sécurisation maximale face à un durcissement des pratiques de l'administration.

La tendance 2025 confirme l'articulation entre **optimisation immédiate** et **sécurisation à long terme**. La montée de l'IA transforme les méthodes d'analyse, sans remplacer l'expertise humaine, toujours clé dans la détection des leviers les plus pertinents.

Ils nous font confiance



Vous avez un projet ou une question en matière d'optimisation des coûts, nos équipes sont à votre disposition pour vous aider :

Contactez-nous

- Avril 2025 -



15 minutes pour changer de regard sur vos coûts.

Le concept simple qui en fait son succès :

15 minutes de présentation à 15h15, puis 15 minutes d'entretien confidentiel.

Choisissez les thèmes

de vos Webinars 15-15 et soyez alerté par email du prochain webinar répondant à votre centre d'intérêt

Je choisis

Informez-vous en 15 minutes !

Chaque session vous permet de faire le point sur une actualité, en seulement 15 minutes.



Concret, rapide et utile : un format express pensé pour les emplois du temps chargés.



Animés par un expert et un dirigeant ABV Group : un duo pour croiser l'analyse terrain et stratégique.



Au programme : une cartographie synthétique des nouveautés, des opportunités à saisir et des risques à anticiper.



Inclus : la présentation projetée + la possibilité d'un échange individuel pour approfondir.

Un format de veille intelligent, pensé pour ceux qui veulent rester informés sans y passer trop de temps.

Nos derniers Webinars 15-15

Rappel des derniers Webinar 15-15 réalisés



Webinars
15-15

Fiscalité locale : tendances et opportunités, taxe par taxe

Damien Riso, Directeur d'ABV Group, répond à vos questions.

ABV^{Group}



Webinars
15-15

TVA étrangère : sans jargon ni blabla, 15 minutes pour optimiser vos coûts

Damien Riso, Directeur d'ABV Group, répond à vos questions.

ABV^{Group}



Webinars
15-15

Immobilier d'entreprise : identifiez des économies cachées grâce au FEC

Damien Riso, Directeur d'ABV Group, répond à vos questions.

ABV^{Group}



Webinars
15-15

Charges sociales : revue des dernières évolutions réglementaires !

Damien Riso, Directeur d'ABV Group, répond à vos questions.

ABV^{Group}



Webinars
15-15

Baromètre des DAF : résultats de l'édition 2025

José-Mario Jarger, Directeur d'ABV Group, répond à vos questions.

ABV^{Group}



Webinars
15-15

REP Emballages ménagers 2024 et 2025 : revue des bonus et malus "éco-modulation" !

Damien Riso, Directeur d'ABV Group, répond à vos questions.

ABV^{Group}

Vous souhaitez recevoir les présentations de nos derniers Webinars ?

[Demander les présentations](#)

- Avril 2025 -

Télécharger gratuitement les baromètres



Baromètre des DRH* 2025

Spécial 10^{ème} anniversaire !

Depuis 2015, nous réalisons le Baromètre des DRH* en partenariat avec RH&M et Willis Towers Watson. L'édition 2025 met en lumière le rôle des DRH dans la transformation des organisations et les défis qu'ils affrontent, notamment l'adaptation aux nouvelles contraintes réglementaires, les bouleversements technologiques comme l'IA, et la gestion des incertitudes économiques, sociales et environnementales.

Télécharger le Baromètre
des DRH



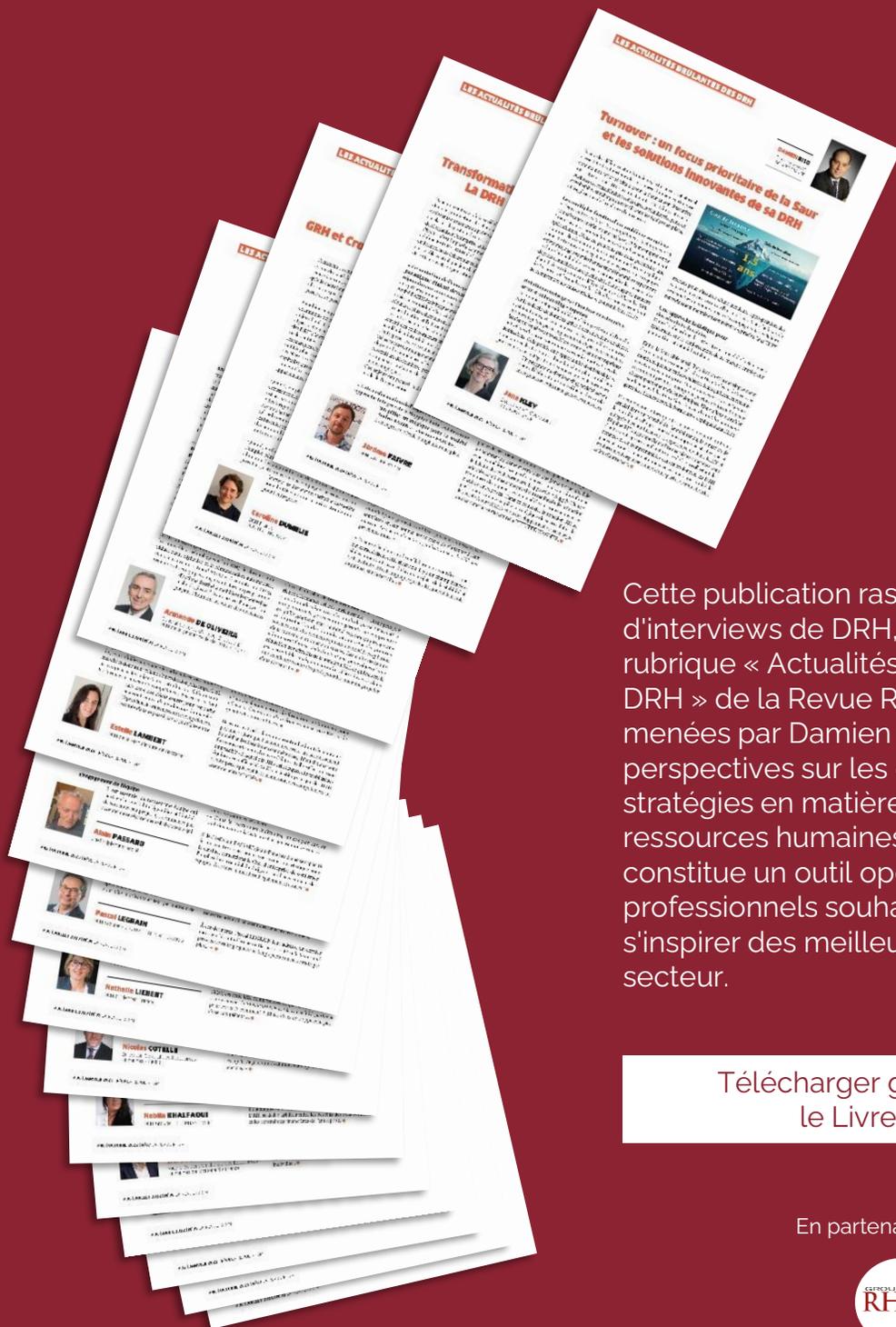
Baromètre des DAF* 2025

Depuis 2016, nous réalisons le questionnaire puis le rapport annuel du Baromètre des DAF*. L'édition 2025 met en lumière une posture plus défensive des entreprises face à un environnement incertain, marqué par la réduction de l'inflation, la montée des tensions politiques et sociales, et le renforcement des contraintes réglementaires.

Télécharger le Baromètre
des DAF

- Avril 2025 -

Le Livre Blanc des Actualités Brûlantes toujours disponible



Cette publication rassemble une série d'interviews de DRH, issues de la rubrique « Actualités Brûlantes des DRH » de la Revue RH&M. Interviews menées par Damien RISO offrent des perspectives sur les défis et les stratégies en matière de gestion des ressources humaines. Ce recueil constitue un outil opérationnel pour les professionnels souhaitant s'informer et s'inspirer des meilleures pratiques du secteur.

Télécharger gratuitement
le Livre Blanc

En partenariat avec



- Avril 2025 -

Nos communications

Les Actualités brûlantes des DRH - Revue RH&M n°97 -



Arnaud ROLLIN

DRH du Groupe
ATLANTIC

Maintenir l'engagement des collaborateurs : l'expérience du Groupe ATLANTIC

Depuis 30 ans, le Groupe ATLANTIC est passé de 1 000 à 13 000 collaborateurs et s'est étendu à plus de 70 pays. Un développement fulgurant qui a transformé une entreprise familiale française en un acteur international majeur du génie climatique. Dans un contexte économique marqué par une crise immobilière, la question du maintien de l'engagement des collaborateurs devient un enjeu stratégique.



[Lire l'article](#)

Charges sociales : 5 évolutions réglementaires que votre entreprise ne peut plus ignorer



Le 27 mars 2025, ABV Group a réuni ses clients et prospects pour un nouveau Webinar 15-15. En 15 minutes, Michel, expert en charges sociales, a passé en revue 5 évolutions clés du droit social et de la jurisprudence qui peuvent impacter directement vos pratiques RH, vos calculs de charges... et vos coûts selon notre avocat spécialisé.



[Lire l'article](#)

31 mars 2025
Par José-Marie JAEGER

- Avril 2025 -

Nos communications

Immobilier d'entreprise : comment identifier des économies cachées grâce au FEC ?



Et si votre fichier des écritures comptables (FEC) contenait les clés pour réduire vos coûts immobiliers ? C'est l'approche originale que nous avons explorée lors de notre dernier webinar 15/15 animé par François et Damien, en dévoilant une méthode d'analyse aussi puissante que sous-utilisée.

 [Lire l'article](#)

4 avril 2025
Par Damien RISO

TVA étrangère : une opportunité sous-exploitée pour optimiser vos coûts



ABV Group a réuni, sur un sujet aussi technique que stratégique, ses clients et prospects lors du Webinar 15-15 du 8 avril 2025 : « TVA étrangère : sans jargon ni blabla, 15 minutes pour optimiser vos coûts ».

En 15 minutes chrono, François, expert fiscal, a levé le voile sur un gisement d'économies souvent sous-exploité. Voici ce qu'il fallait en retenir.

 [Lire l'article](#)

11 avril 2025
Par José-Marie JAEGER

- Avril 2025 -

Nos recommandations de lecture

Explorez également nos dernières lectures, où des experts partagent leurs points de vue sur des sujets brûlants tels que l'intégration de l'IA dans les processus RH et les défis de rationalisation des investissements technologiques.



Pourquoi « personne n'aime les RH »

Un film, un livre au titre provocateur et deux baromètres (dont le Baromètre d'ABV Group) mettent en lumière les défis et espoirs de la fonction ressources humaines (RH) en mutation perpétuelle et souvent mal comprise.



Lire l'article des Echos



Frais de transport des salariés : quelles sont vos obligations ?

En tant qu'employeur, vous devez prendre en charge une partie du prix des déplacements de vos salariés entre leur domicile et le lieu de travail. Quels types de frais sont concernés ? Quel est le montant de votre participation ? On fait le point.



Lire l'article du Ministère de l'Economie et des Finances

L'adoption de la loi de finances pour 2025 permet de maintenir au taux d'exonération de cotisations sociales jusqu'à 75% du coût des titres d'abonnement pour une année supplémentaire.

Nos recommandations de lecture



Votre entreprise peut-elle bénéficier du crédit d'impôt recherche (CIR) ?

Le crédit d'impôt recherche (CIR) a pour objectif d'encourager les entreprises à mener des activités de recherche et développement (R&D), en couvrant une partie des dépenses engagées. Son taux varie selon la localisation de l'entreprise. Les détails dans cet article.



Lire l'article du Ministère de l'Economie et des Finances



Remboursement des frais de télétravail : quel barème en 2025 ?

Les plafonds relatifs à l'allocation forfaitaire de télétravail ont été mis à jour. Cette allocation, versée par l'employeur au salarié en télétravail, est exonérée de cotisations et de contributions sociales.



Lire l'article du Gouvernement

Tarif de la déclaration REP « emballages professionnels » 2024



Télécharger gratuitement

Guide de la déclaration CITEO 2024



Télécharger gratuitement

- Avril 2025 -

L'agenda

Prochains thèmes des Webinars 15-15



15 minutes pour changer de regard sur vos coûts.

MAI

**Coûts Immobilier
(FEC)**

06/05

Fiscalité locale

15/05

TVA

20/05

JUIN

Charges sociales

05/06

IA (*aide à la détection d'économies*)

03/06

[Recevoir les alertes par email](#)

**« Créons de la valeur
par le management stratégique des coûts »**

Sur le site internet d'Adding Business Value Group (« ABV Group »), **leader de la transformation et du management stratégique des coûts depuis plus de 25 ans**, nous présentons les missions, formations, et informations, que nous proposons aux PME, ETI et Grandes entreprises désireuses d'optimiser leurs charges sans licencier du personnel ou repenser leur organisation.

Nos expertises

**Coûts fiscaux
et taxes**

**Coûts des éco-
contributions**

Coûts sociaux

**Achats et frais
généraux**

**Aides et
subventions**

ABV Group

Investissement & Conseil
1 rue du Château - 92100 Boulogne-Billancourt
Tél. : +33 (0)1 46 05 01 82
Contact : c.letourneur@abv-group.com
www.abv-group.com

Copyright © 2025 I&C – ABV Group
Tous droits réservés
abv-group.com